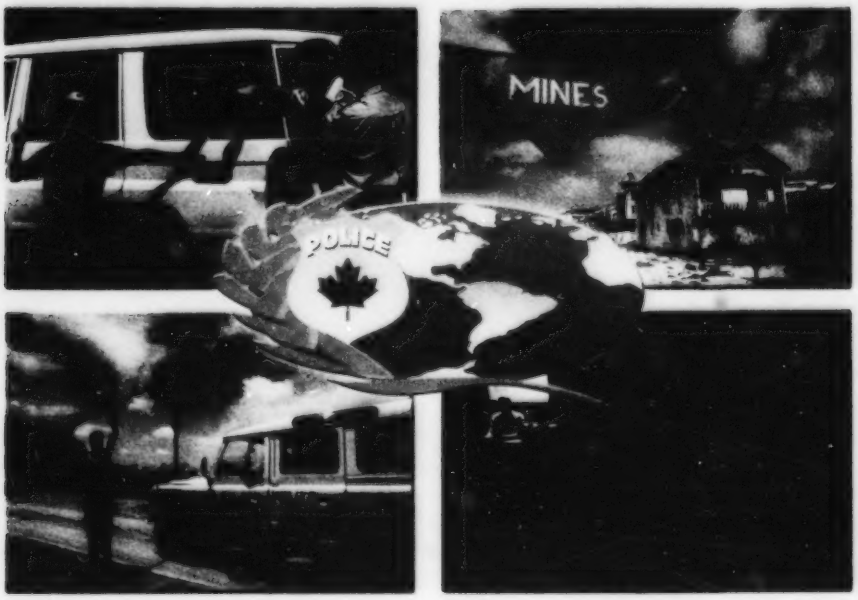
Royal Canadian Mounted Police | Gendarmerie royale du Canada

ANNUAL REVIEW

International Training



1999 — 2000

Canada

Contact information:

RCMP International Training and Peacekeeping Branch

Tel.: (613) 993-4915
Fax: (613) 993-3522
E-mail: peacekeeping@rcmp-grc.gc.ca
Internet: www.rcmp.ca

Mailing address:

International Training and Peacekeeping Branch
RCMP Headquarters, Room G-202
1200 Vanier Parkway
Ottawa, Ontario
K1A 0R2

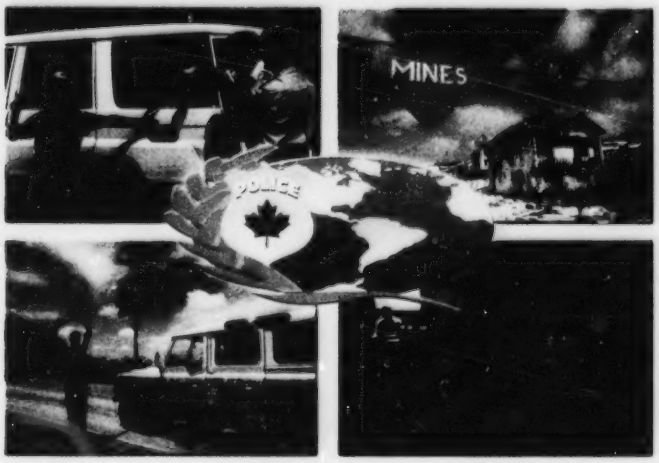
Cat. no.: IS61-10/2000
ISBN 0-662-65069-7

July 2000

100-07495/

ANNUAL REVIEW

International Training



1999 — 2000

Project co-ordination
Catherine Fortin

Editing
Joanna Kerr
Nicolas Lévesque
Andrea Smith

Design
Graphics Unit
RCMP National Communication Services

Translation
RCMP Translation Services

Printing
Gilmore Printing Services Inc.

Special thanks to:
RCMP Public Affairs and Information Directorate
CIDA Photo Library

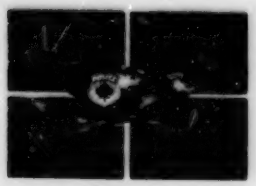


Table of Contents

4 **Foreword**

5 **Program Overview**

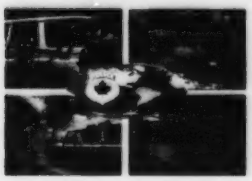
Mandate
Aim and objectives
Community-based policing in Canada
RCMP training philosophy
Funding sources
Request process
Selection criteria

8 **International Training Service**

Needs assessment and implementation
Policing partners
Official delegations and study groups
Placements on courses in Canada
Attachment programs
Consultative services

10 **1999-2000 International Police Training Activities**

List of requesting countries



Foreword

This annual review covers the activities carried out by the RCMP International Training and Peacekeeping Branch under the Police Training Assistance Program (PTAP) during the course of the 1999-2000 fiscal year. The document also explains the mandate, philosophy and process of international police training within the Canadian context.

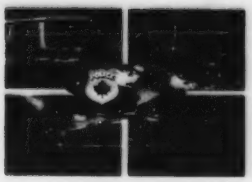
It is important to highlight that the success of the international police training program is not confined solely to the initiatives of the RCMP. Partnerships with other police and law enforcement agencies, other federal government departments as well as the support and contributions of the private sector all influence the outcomes of the program.

Each year the demands placed on the program managers exceed the available financial, human and time resources. Canada, in co-operation with other countries that deliver police training, is looking at solutions to reduce the present pressures on limited resources.

The International Training and Peacekeeping Branch is highly successful in acquiring additional funding to complete training for client countries. International Training will pursue additional training sessions on a full cost-recovery basis with international clientele who have the ability to pay for services rendered, thus allowing PTAP funding to be concentrated on the more needy countries.

The Canadian law enforcement model is in great demand throughout the world, which is an indication of the dedication, pride and quality of the men and women responsible for its integrity.

Peter J. Miller, Chief Superintendent
Officer in Charge
RCMP International Training and Peacekeeping



Program Overview

Mandate

The RCMP administers the PTAP on behalf of the Government of Canada.

> "The Government of Canada is prepared to provide police assistance to foreign countries within the conditions imposed by this directive. Police assistance provides a means to assist foreign countries in achieving effective and efficient law enforcement in a manner that is consistent with Canada's interest to preserve the rule of law and combat crime."
>
> *Solicitor General of Canada Ministerial Directive D-81-1, Police Assistance to Foreign Countries (December 1981).*

Aim and objectives

The aim of PTAP is to provide learning opportunities to personnel in the international police community to increase their productivity and effectiveness. The training provided is designed to increase skills and knowledge in operational and administrative matters and to benefit police personnel and police trainers from client countries to ensure the skills, knowledge and attitudes acquired have long-term and sustained effects.

Community-based policing in Canada

Policing in Canada has evolved from a directive approach to peace and security to a more collaborative approach with citizens. This approach is called community-based policing. The main concept of community-based policing is to share responsibility for problems and their solutions with members of the community, wherein, police act as consultants and guides to help people solve problems rather than solving problems for them. Partnerships are formed with many agencies within the community, and the police: all working together to ensure safe homes, safe communities.

RCMP training philosophy

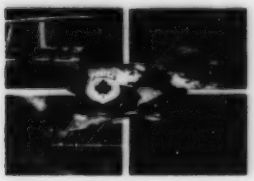
The RCMP's international training philosophy is primarily based on the notion of "training the trainers". This ensures that police trainers in the client country become competent, self-sufficient and eventually capable of designing, delivering and evaluating their own training courses. Any training provided by the RCMP closely adheres to this philosophy.

Funding Sources

Funding in support of the mandate is obtained through a variety of government and private sources:

Police Training Assistance Program (PTAP)

The PTAP funds the infrastructure for international training activities. Foreign training assistance focuses on those areas of international law enforcement which have a direct impact on the safety and security of Canadians and Canadian interests abroad. Priority is given to those countries where criminal activity has a direct and identifiable impact on Canada and those countries that best meet the interests of Canadian foreign policy.



RCMP financial base

International programs are conducted through assistance offered by various RCMP policy centres, divisions and other training units.

Funding partnerships

Each year, the number of requests for training assistance far exceeds the RCMP's financial ability to respond. International Training seeks innovative means of funding programs by establishing partnerships with a variety of interested parties. Funding partnerships have been established with Canadian government agencies, primarily with the Canadian International Development Agency, client countries, private interests and even individual learners who have paid the costs of their own learning in the spirit of self-responsibility for their own continuous learning.

It is often in the best interest of such parties to strengthen policing in the country of operation by contributing to police training with funding, services or materials. Client countries are encouraged to seek funding partnerships as a means of stretching scarce training resources.

Request process

All police training assistance offered through the RCMP begins with a request from a client country. Each request is reviewed according to legislation, policies and selection criteria.

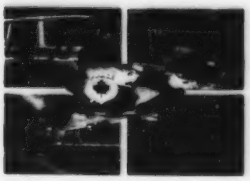
Ministerial Directive

The Solicitor General of Canada's *Ministerial Directive D-81-1, Police Assistance to Foreign Countries,* establishes procedures to be followed in reviewing requests for international police training assistance and identifies the considerations that will be taken into account. Considerations include:

- Is the request consistent with Canada's interest to preserve the rule of law and combat crime?
- Does the request come from a repressive or otherwise unpopular regime that could damage the reputation of Canada or the RCMP?
- Have sufficient steps been taken to identify and protect the interests of Canada and Canadians where questions of liability might arise?
- Have Canadian resources been clearly identified so that domestic police training requirements can be given first priority?
- Does the assistance satisfy any control requirements imposed by either party to the assistance agreement?

Role of RCMP liaison officers

Liaison officers provide a policing link between Canadian and international police organizations globally. These officers receive requests from foreign police organizations that are interested in receiving Canadian police training assistance. In addition, liaison officers cultivate requests for police training as a means to initiate and build police contacts for operational initiatives. Training is seen as a positive and effective way to build operational contacts and liaison officers support an increasing number of training requests.



Canadian government partnerships

Requests for police training assistance can also be processed through diplomatic channels from the Canadian Embassy or High Commission to the appropriate geographical desk within the Department of Foreign Affairs and International Trade (DFAIT).

Requests for police training assistance are then reviewed by the Officer in Charge of the International Training and Peacekeeping Branch in consultation with DFAIT and the Solicitor General's Department. Requests are reviewed in light of relevant Ministerial directives, accompanying comments from Canadian diplomats and liaison officers and the following selection criteria.

Selection criteria

Requests for police training assistance are reviewed according to:

Political and legal considerations

- Is the request consistent with Canadian domestic and international law enforcement requirements?
- Is the client's government committed to the rule of law and respect for human rights?
- Are the requesting police services established within the framework of a democratic society and a stable political situation?
- Is the request sanctioned by the client's government?
- Have associated risks and liabilities been thoroughly examined?
- Have the potential risks of abuse of technical devices and sensitive methods been considered and controlled?

International events and emerging crime trends

- What is the level of law enforcement co-operation from the requesting country?
- What police problems may arise from increased economic ties with the country?
- Is there criminal activity in Canada among expatriates from the country?

Potential benefits of training

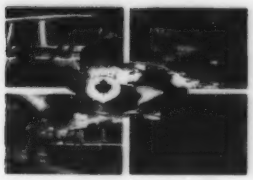
- What are the long-term benefits to Canadian and international law enforcement?
- What are the potential benefits to the requesting country?
- What is the client's commitment to build its own training programs, systems, and facilities to become more self-sufficient in the future?

Financial considerations

- What opportunities exist for financial partnerships, sponsorships, new funding or cost recovery?

Canadian law enforcement capacity

- Can resources from the Canadian law enforcement community accommodate the request with adequate funding and resources?



International Training Service

Needs assessments and implementation

Before providing actual training to a client country, International Training conducts a thorough needs assessment in the client country, which usually takes one to two weeks. The purpose of the needs assessment is to determine what already exists in the client country and what is actually needed to solve the training problem. This needs assessment forms only one component of a systematic approach to training, and needs to be followed by research, design, delivery, testing and evaluation. Completed needs analyses often lead to requests for further assistance in other phases of the training cycle. International Training will arrange for on-site delivery of training courses in the client country. Such courses are usually delivered by police subject matter experts from Canada.

Policing partners

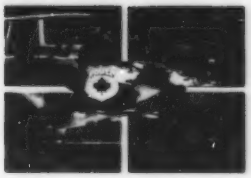
In the implementation phase of many programs, International Training often partners with subject matter experts from various Canadian law enforcement agencies such as:

- Calgary Police Service
- CN Tower Security
- Correctional Services Canada
- Durham Regional Police Service
- Edmonton Police Service
- Halton Regional Police Service
- Hamilton-Wentworth Regional Police Service
- Metropolitan Toronto Police Service
- Niagara Parks Police Service
- Niagara Regional Police Service
- Ontario Provincial Police
- Ottawa-Carleton Regional Police Service
- Peel Regional Police Service
- Vancouver Police Service
- Victoria Police Service
- Waterloo Regional Police Service

Official delegations and study groups

Official delegations of police personnel to Canada are an important part of the international training process. These official delegations to Canada are critical for a thorough and useful training process in the client country. They observe Canadian police training and practices and determine those that are possible and desirable in their own country.

The work accomplished through official delegations ensures the offered training will meet the client country's needs. Such visits provide structured, multi-faceted learning experiences which ensure a cost-effective way to reduce the risk of training failure.



Placements on courses in Canada

The Canadian Police College is authorized to reserve a set number of spaces for foreign students to accommodate standing bilateral agreements and special aid programs. The number of spaces available and course positions are allotted to International Training annually. Positions are allocated based on discussions with program managers, liaison officers and Canadian Police College co-ordinators.

Through the RCMP training facility in Regina, Saskatchewan, International Training arranges for international candidates to complete training subjects, such as basic cadet training and other specialized courses.

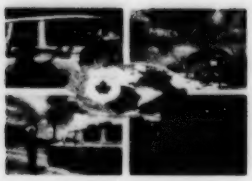
Through our partnerships with other law enforcement agencies International Training will co-ordinate training with other federal departments such as the Canada Customs and Revenue Agency for international candidates.

Attachment programs

The attachment program provides opportunities for foreign police officers to come to Canada, to be attached to an appropriate police organization at the federal, provincial or municipal level, and to shadow Canadian police officers in order to learn first-hand appropriate policing practices, strategies and techniques. In addition to developing Canadian contacts, these programs strengthen the officers' skills and allow for ideas to be taken back and shared with others in their own departments.

Consultative services

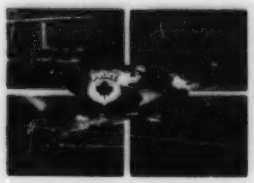
International Training assists foreign police services in finding appropriate consultants for a variety of tasks. As part of this program element, International Training may contract retired police officers, subject matter experts from the RCMP, other police organizations in Canada and experts from other government departments to serve abroad as consultants to client countries. Consultants provide on-site assistance and expertise in police training matters.



1999-2000 International Police Training Activities

Region	Country	Course/Training Program
Caribbean	Nineteen countries	Intelligence analysis, professional standards, crisis intervention, commanders' course
	Jamaica	High-risk vehicle interception
	Bermuda	Human resources management workshop
South America	Brazil	Human rights and democracy, witness protection, community policing
	Bolivia	Train the trainer, community policing
	Peru	Train the trainer, community policing
	Guatemala	Intelligence analysis
	Columbia	Major crimes with emphasis on homicides, anti-corruption
Eastern Europe	Czech Republic	Human resources management, informatics, intelligence, economic crime, witness protection, professional standards, undercover operations, crime scene management, instructional facilitator technique
	Slovak Republic	Train the trainer, specialized advanced investigation
	Poland	Needs analysis, specialized training in advanced vehicle theft, investigative techniques, forensic interviewing, management training
	Hungary	Specialized training programs with emphasis on organized crime
	Russia	Specialized investigative training programs dealing with organized crime
Baltic States	Estonia	Crime prevention, cultural awareness, advanced collision analysis
*Balkans	Albania, Bosnia Herzegovina, Croatia, Macedonia, Romania and Bulgaria	Canadian Regional Training and Support Project (CRTSP)
Africa	Algeria	Needs analysis
Western Africa	Five countries	Community policing programs development
Middle East	Turkey	Needs analysis, specialized investigation program, visit to Canada to determine specific training required
	United Arab Emirates	Needs analysis, advanced collision analysis, equestrian training
Asia	Vietnam, Myanmar, Laos and Cambodia	Specialized training in the area of drug enforcement, train the trainer
	Japan	Tactical incident training
	China	Training needs analysis

*Canadian Regional Training and Support Project
The Canadian Regional Training and Support Project (CRTSP) is a federal government initiative with the objective of developing a "regional capacity" for military and police to respond to stability and security priorities in Southeastern Europe.



Canadian Regional Training and Support Project

The Canadian Regional Training and Support Project (CRTSP) is a federal government initiative with the objective of developing a "regional capacity" for military and police to respond to stability and security priorities in Southeastern Europe.

Between November and December 1999, structured interviews were conducted in Albania, Bosnia Herzegovina, Croatia, Macedonia, Romania and Bulgaria with officials in the ministries responsible for police, including the Minister, senior police officials, chiefs of departments and Interpol, to determine the culture and structure of the police, efforts towards police reform, strategic direction and planning, administration of training programs and the level of co-operation between neighbouring countries.

Police forces in the Balkans are in transition and are desperately trying to reform to meet the standards for democratic policing demanded by the European Union. To this end, Canada will provide training assistance focusing on professionalism, ethics, institution building, strategic planning and financial management with emphasis on budgets and accountability.

International participants to Canada

The International Training and Peacekeeping Branch also manages a training program to bring international police personnel to Canada for training at the Canadian Police College. The following is a list of participants for 1999-2000.

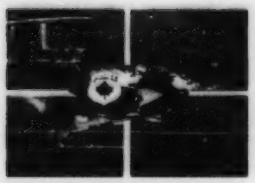
Caribbean:	39
Europe:	24
Haiti:	5
Asia:	10
Middle East:	3
USA:	17
Total :	98

List of requesting countries

Within the management of the International Training Progra , requesting countries are grouped based on geography to aid with communication across time zones and to permit savings in travel costs.

Western Hemisphere

Argentina
Bahamas
Barbados
Bermuda
Bolivia
Brazil
Chile
Colombia
Costa Rica
Grenada
Guatemala
Guyana
Jamaica
Mexico
Panama
Peru
Trinidad and Tobago



Asia

Bangladesh
Hong Kong
India
Kazakhstan
Laos
Maldives
Malaysia
Myanmar
Nepal
Pakistan
Philippines
Singapore
Sri Lanka
Thailand
Uzbekistan
Vietnam

Baltic States , Central and Eastern Europe

Czech Republic
Estonia
Hungary
Latvia
Lichtenstein
Lithuania
Poland
Russia
Slovak Republic
Spain
Switzerland
Turkey
Ukraine

Middle East

Saudi Arabia
United Arab Emirates

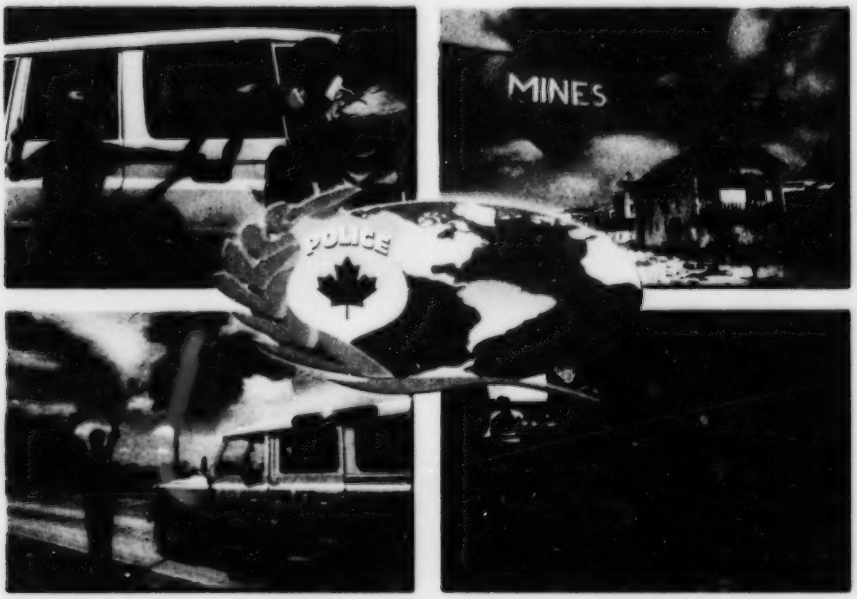
Africa and Middle East

Kuwait
Namibia
Rwanda
South Africa
Yemen
Zambia

Gendarmerie royale du Canada | Royal Canadian Mounted Police

REVUE ANNUELLE

Formation internationale



1999 — 2000

Canada

Coordonnées :

Sous-direction de la formation internationale et du maintien de la paix de la GRC

Tél. : (613) 993-4815
Téléc. : (613) 993-3522
Courriel : peacekeeping@rcmp-grc.gc.ca
Internet : www.grc.ca

Adresse postale :

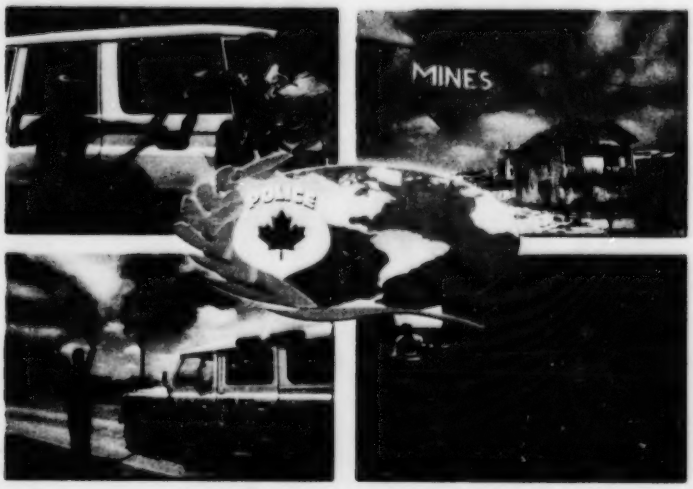
Sous-direction de la formation internationale et du maintien de la paix
Direction générale de la GRC, pièce G-262
1200 promenade Vanier
Ottawa (Ontario)
K1A 0R2

No de cat. : JS81-10/2008
ISBN 0-662-05009-7

Juillet 2008

REVUE ANNUELLE

Formation internationale



1999 — 2000

Coordination du projet
Catherine Fortin

Révision
Joanna Kerr
Nicolas Lévesque
Andrea Smith

Graphisme
Section de graphisme
Services nationaux de communication de la GRC

Traduction
Services de traduction de la GRC

Impression
Service d'impression Gilmore

Remerciements
Direction des relations publiques et de l'information de la GRC
Photothèque de l'ACDI

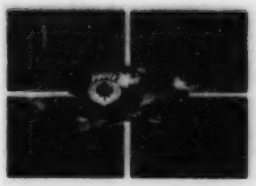


Table des matières

4 Avant-propos

5 Vue d'ensemble du programme

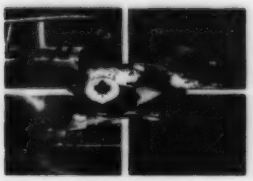
Mandat
But et objectifs
La police communautaire au Canada
La théorie de la formation de la GRC
Sources de financement
Processus de demande
Critères de sélection

8 Service de formation internationale

Évaluation des besoins et mise en œuvre
Partenaires en matière de maintien de l'ordre
Délégations officielles et groupes d'étude
Placements dans des cours au Canada
Programmes des stages d'observation
Services consultatifs

10 Activités internationales de la formation policière en 1999-2000

Liste des pays requérants



Avant-propos

Cet examen annuel porte sur les activités effectuées par la Sous-direction de la formation internationale et du maintien de la paix de la GRC dans le cadre du Programme d'aide à la formation policière (PAFP) au cours de l'année financière 1999-2000. Ce document explique aussi le mandat, la théorie et le processus de formation policière internationale dans le contexte canadien.

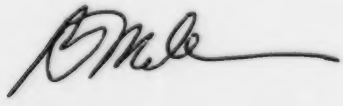
Il est important de souligner que la réussite du programme de formation policière internationale ne dépend pas uniquement des initiatives de la GRC. Les partenariats avec d'autres services de police et organes judiciaires, d'autres ministères ainsi que l'appui et les contributions du secteur privé influencent les résultats du programme.

Chaque année, les demandes formulées auprès des gestionnaires de programme dépassent les ressources financières, humaines et en temps qui sont disponibles. En coopération avec d'autres pays qui offrent une formation policière, le Canada étudie des solutions afin de réduire les pressions qui sont actuellement exercées sur les ressources limitées.

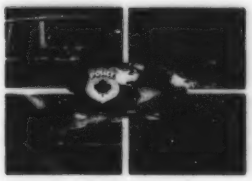
De façon générale, la Sous-direction de la formation internationale et du maintien de la paix réussit bien à obtenir des fonds supplémentaires afin de compléter la formation dans les pays clients. La Sous-direction de la formation internationale offrira des séances de formation supplémentaires à la clientèle internationale qui a la capacité de payer les services rendus, selon le principe de la récupération complète des coûts, permettant ainsi aux fonds destinés au PAFP d'être concentrés sur les pays peu prospères.

Le modèle canadien d'exécution des lois est en grande demande partout dans le monde, ce qui est une preuve du dévouement, de la fierté et de la qualité des hommes et des femmes qui en sont responsable.

L'officier responsable de la Formation internationale et du Maintien de la paix de la GRC,



Peter J. Miller, surintendant principal



Vue d'ensemble du programme

Mandat

La GRC administre le PAFP au nom du gouvernement du Canada.

> « Le gouvernement du Canada est prêt à offrir une aide policière à des pays étrangers dans les limites des conditions imposées par la présente instruction. L'aide policière offre aux pays étrangers un moyen d'exécution des lois efficace et efficient, qui est conforme à l'intérêt du Canada, et qui vise à préserver la primauté du droit et à lutter contre la criminalité. » (trad.)
>
> *Instruction du ministre du Solliciteur général du Canada D-81-1, Aide policière à des pays étrangers (décembre 1981).*

But et objectifs

Le but du PAFP est d'offrir des possibilités d'apprentissage au personnel de la collectivité policière internationale afin d'augmenter leur productivité et leur efficacité. La formation offerte est conçue afin de développer les habiletés et les connaissances relatives à des questions opérationnelles et administratives ainsi que de profiter aux agents de police et aux instructeurs de police des pays clients afin d'assurer que les habiletés, les connaissances et les mentalités acquises auront des effets à long terme et durables.

La police communautaire au Canada

Au Canada, le maintien de l'ordre a évolué, en passant d'une approche directe afin d'assurer la paix et la sécurité vers une approche favorisant davantage la collaboration avec les citoyens. Cette approche est appelée police communautaire. Le concept principal de la police communautaire est de partager la responsabilité des problèmes et de leur résolution avec les membres de la collectivité. Plutôt que de résoudre tous les problèmes par elle-même, la police travaille en collaboration avec les gens afin de les aider à résoudre leurs propres problèmes. Des partenariats sont créés entre plusieurs organismes au sein de la collectivité, la police et les collectivités, qui collaborent afin d'assurer la sécurité dans les foyers et dans les rues.

Théorie de la formation de la GRC

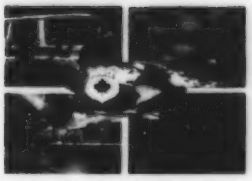
La théorie de la formation internationale de la GRC est principalement basée sur la notion de former le formateur. Cette théorie permet d'assurer que les instructeurs de police dans les pays clients développeront leurs compétences et leur autonomie, et qu'ils seront éventuellement capables de concevoir, de transmettre et d'évaluer leurs propres cours de formation. L'ensemble de la formation offerte par la GRC respecte soigneusement cette théorie.

Sources de financement

Le financement permettant la réalisation du mandat provient de toute une gamme de sources gouvernementales et privées.

Programme d'aide à la formation policière (PAFP)

Le PAFP finance l'infrastructure des activités de la formation internationale. L'aide à la formation étrangère est axée autour des domaines de l'exécution des lois internationales ayant une incidence directe sur la sûreté et la sécurité des Canadiens et des Canadiennes ainsi que des intérêts canadiens à l'étranger. La priorité est donnée aux pays où l'activité criminelle a une incidence directe et identifiable sur le Canada ainsi qu'aux pays qui répondent le mieux aux intérêts en matière de la politique étrangère du Canada.



Assise financière de la GRC

Les programmes internationaux sont menés grâce à l'aide offerte par divers centre de décisions, divisions et groupes de formation de la GRC.

Partenariats de financement

Chaque année, le nombre de demandes d'aide à la formation dépasse de beaucoup la capacité financière de réponse de la GRC. La Sous-direction de la formation internationale recherche des moyens innovateurs dans le but de financer les programmes, en établissant des partenariats avec un large éventail de parties intéressées. Des partenariats de financement ont été établis avec des organismes du gouvernement du Canada, principalement avec l'Agence canadienne de développement international, des pays clients, des intérêts privés et même des particuliers qui défraient les coûts de leur apprentissage dans un esprit d'autonomie, en vue de leur apprentissage continu.

Il est souvent dans le meilleur intérêt de ces parties de renforcer les services de police dans les pays où se déroule une opération en offrant un financement, des services ou du matériel en vue de la formation policière. Nous encourageons les pays clients à rechercher des partenariats de financement afin de renforcer les ressources de formation limitées.

Processus de demande

Une demande formulée par un pays client est à l'origine de toutes les opérations d'aide à la formation policière offerte par la GRC. L'examen de toutes les demandes s'effectue selon les lois, les politiques et les critères de sélection.

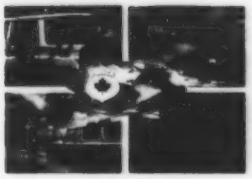
Instructions du ministre

L'instruction du ministre du Solliciteur général du Canada D-81-1, Aide policière à des pays étrangers, établit les procédures à suivre lors de l'examen des demandes d'aide à la formation policière internationale en plus d'identifier les considérations dont il faut tenir compte. Ces considérations comprennent les points suivants :

- La demande est-elle conforme à l'intérêt du Canada visant à préserver la primauté du droit et à lutter contre la criminalité?
- La demande a-t-elle été formulée par un régime répressif ou autrement impopulaire qui pourrait ternir la réputation du Canada et de la GRC?
- Un nombre suffisant d'étapes a-t-il été prévu afin d'identifier et de protéger les intérêts du Canada et des Canadiens et des Canadiennes dans les domaines où des questions de responsabilité pourraient être soulevées?
- Les ressources canadiennes ont-elles été clairement identifiées afin que les exigences en matière de formation policière nationale constituent la priorité principale?
- L'aide satisfait-elle à toutes les exigences en matière de contrôle, imposées par les parties dans le cadre de l'entente d'aide?

Rôle des agents de liaison de la GRC

Les agents de liaison offrent un lien policier à l'échelle de la planète entre les organisations de police canadiennes et internationales. Ces agents reçoivent les demandes des organisations de police étrangères qui sont intéressées à bénéficier de l'aide du Canada en matière de formation policière. De plus, les agents de liaison cultivent les demandes de formation policière afin d'établir et de construire des contacts policiers en vue des initiatives au niveau des opérations. La formation est perçue comme un moyen positif et efficace afin de construire des contacts en vue des opérations et les agents de liaison appuient un nombre croissant de demandes de formation.



Partenariats du gouvernement du Canada

Les demandes d'aide à la formation policière peuvent aussi être traitées par l'entremise des voies diplomatiques, de l'Ambassade ou du Haut Commissariat du Canada jusqu'au chargé de dossier régional approprié au sein du ministère des Affaires étrangères et du Commerce international (MAÉCI).

Les demandes d'aide à la formation policière sont alors examinées par l'officier responsable de la Sous-direction de la formation internationale et du maintien de la paix, en collaboration avec le MAÉCI et le ministère du Solliciteur général du Canada. Les demandes sont examinées en fonction des instructions ministérielles pertinentes, des commentaires d'accompagnement fournis par les diplomates et les agents de liaison du Canada ainsi que des critères de sélection suivants.

Critères de sélection

Les demandes d'aide à la formation policière sont examinées en fonction des critères suivants :

Considérations politiques et juridiques

- La demande est-elle conforme aux exigences du Canada en matière d'exécution des lois nationales et internationales?
  Le gouvernement du pays client s'engage-t-il à respecter la primauté du droit et les droits de la personne?
- Les services de police qui font une demande sont-ils établis dans le cadre d'une société démocratique et d'une situation politique stable?
- La demande est-elle sanctionnée par le gouvernement du pays client?
- Les risques et les responsabilités connexes ont-ils été examinés attentivement?
- Est-ce que les risques possibles d'abus des appareils techniques et des méthodes délicates ont été pris en considération et contrôlés.

Les événements internationaux et les tendances au niveau de l'évolution de la criminalité

- Quel est le niveau de coopération en matière d'exécution des lois offert par le pays requérant?
- Quels problèmes relatifs aux services de police pourraient être soulevés par l'accroissement des liens économiques avec le pays?
- Les expatriés qui vivent au Canada participent-ils à des activités criminelles dans l'autre pays?

Avantages potentiels de la formation

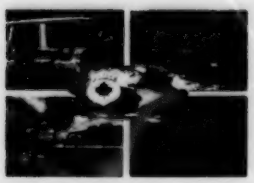
- Quels sont les avantages à long terme pour la formation policière au Canada et internationale?
- Quels sont les avantages potentiels pour le pays requérant?
- Quel est l'engagement du client vis-à-vis de la construction de ses propres programmes, systèmes et installations de formation en vue d'être plus autonome dans l'avenir?

Considérations financières

- Existe-t-il des possibilités relatives à l'établissement de groupements financiers, de parrainage, de nouveau financement ou de recouvrement des coûts?

Capacité d'exécution des lois du Canada

- Est-ce que les ressources des services de police du Canada peuvent répondre aux demandes avec le financement et les ressources adéquates?



Service de formation internationale

Évaluation des besoins et mise en œuvre

Avant d'offrir une formation à un pays client, la Sous-direction de la formation internationale effectue une évaluation approfondie des besoins du pays client, qui nécessite, de façon générale, une ou deux semaines. L'objectif de l'évaluation des besoins est de déterminer ce que le pays client possède déjà et ce dont il a besoin afin de résoudre les problèmes liés à la formation. Cette évaluation des besoins constitue une partie d'une approche méthodique en matière de formation et de besoins, qui est suivie par la recherche, la conception, la prestation, la mise à l'essai et l'évaluation. Souvent, l'achèvement des analyses des besoins entraîne des demandes d'aide supplémentaire en vue des autres phases du cycle de la formation. La Sous-direction de la formation internationale prendra des dispositions en vue d'offrir des cours de formation sur place dans les pays clients. De façon générale, de tels cours sont donnés par des experts en matière policière du Canada.

Partenaires en matière de maintien de l'ordre

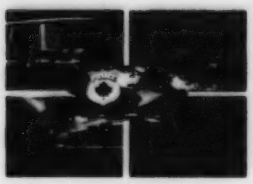
Au cours de la phase de mise en œuvre de plusieurs programmes, il est fréquent que la Sous-direction de la formation internationale s'associe avec des experts en la matière, provenant de divers organes judiciaires du Canada, tels que :

- Le service de police de Calgary
- Le service de sécurité de la Tour CN
- Le Service correctionnel du Canada
- La police régionale de Durham
- Le service de police d'Edmonton
- La police régionale d'Halton
- La police régionale d'Hamilton-Wentworth
- Le Corps de police de la communauté urbaine de Toronto
- La police régionale de Niagara Parks
- Le service de police régional de Niagara
- La Police provinciale de l'Ontario
- Le Service de police régional d'Ottawa-Carleton
- La police régionale de Peel
- Le service de police de Vancouver
- Le service de police de Victoria
- Le service de police régional de Waterloo

Délégations officielles et groupes d'étude

Les délégations officielles de personnel policier envoyées au Canada sont une partie importante du processus de formation internationale. Ces délégations officielles envoyées au Canada sont cruciales en vue d'un processus de formation approfondie et utile dans les pays clients. Elles observent la formation ainsi que les pratiques policières au Canada et déterminent celles dont l'implantation dans leur pays serait possible et souhaitable.

Le travail accompli dans le cadre de délégations officielles assure que la formation offerte répondra aux besoins du pays client. De telles visites permettent des expériences d'apprentissage structurées et polyvalentes qui assurent un moyen rentable de réduire le risque d'échec de la formation.



Placements dans des cours au Canada

Le Collège canadien de police est autorisé à réserver un nombre déterminé de places pour les étudiants étrangers afin de satisfaire aux accords bilatéraux permanents et les programmes spéciaux en matière d'aide. Le nombre de places disponibles et les horaires sont assignés annuellement par la Sous-direction de la formation internationale. Les priorités sont assignées grâce à des discussions avec les gestionnaires du programme, les agents de liaison et les coordonnateurs du Collège canadien de police.

La Sous-direction de la formation internationale prend des dispositions afin que les candidats internationaux puissent suivre des sujets de formation tels que la formation de base des cadets et d'autres cours spécialisés au centre de formation de la GRC à Regina en Saskatchewan.

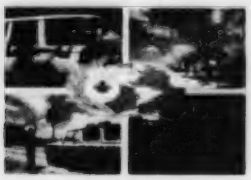
Par l'entremise de nos partenariats avec d'autres organes judiciaires, la Sous-direction de la formation internationale coordonnera la formation des candidats internationaux avec d'autres ministères du gouvernement fédéral, tels que l'Agence des douanes et du revenu du Canada.

Programmes des stages d'observation

Le programme des stages d'observation offre la possibilité aux agents de police étrangers de venir au Canada afin d'être attaché à une organisation de police appropriée au niveau fédéral, provincial ou municipal et de suivre des agents de police canadiens en vue d'apprendre directement les pratiques, les stratégies et les techniques policières appropriées. En plus de développer des contacts au Canada, ces programmes renforcent les habiletés des agents et leur permettent de retourner chez eux avec certaines idées qu'ils peuvent partager avec les collègues de leur service.

Services consultatifs

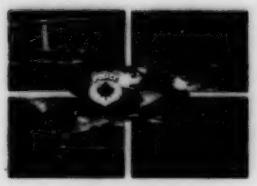
La Sous-direction de la formation internationale aide les services de police étrangers à trouver les conseillers appropriés pour toute une gamme de tâches. En tant que composante du programme, la Sous-direction de la formation internationale pourrait octroyer un contrat à des agents de police retraités, à des experts en la matière de la GRC et d'autres organisations policières du Canada, ainsi qu'à des experts d'autres ministères afin d'être affectés à l'étranger à titre de conseiller dans les pays clients. Les conseillers offrent une aide et des connaissances spécialisées sur place en matière de formation policière.



Activités internationales de la formation policière en 1999-2000

Région	Pays	Cours – Programme de formation
Caraïbes	19 pays	Analyse du renseignement, normes professionnelles, intervention en situation de crise, cours de commandants
	Jamaïque	Interception de véhicules à haut risque
	Bermudes	Atelier de gestion des ressources humaines
Amérique du Sud	Brésil	Droits de la personne et démocratie, protection des témoins, police communautaire
	Bolivie	Former le formateur, police communautaire
	Pérou	Former le formateur, police communautaire
	Guatemala	Analyse du renseignement
	Colombie	Crimes graves avec un accent sur les homicides, lutte contre la corruption
Europe de l'Est	République tchèque	Gestion des ressources humaines, informatique, renseignement, délinquance économique, protection des témoins, normes professionnelles, opérations d'infiltration, gestion des lieux de crime, technique du facilitateur d'instruction
	République slovaque	Former le formateur, enquête avancée spécialisée
	Pologne	Analyse des besoins, formation spécialisée en vol de véhicules, techniques d'enquête, entrevue judiciaire, formation en gestion
	Hongrie	Programme de formation spécialisé avec un accent sur le crime organisé
	Russie	Programmes de formation spécialisé sur les enquêtes traitant du crime organisé
Pays baltes	Estonie	Prévention criminelle, sensibilisation aux cultures, analyse avancée des collisions
*Balkans	Albanie, Bosnie-Herzégovine, Croatie, Macédoine, Roumanie et Bulgarie	Projet canadien de formation et de soutien au niveau régional
Afrique	Algérie	Analyse des besoins
Afrique de l'Ouest	Cinq pays	Élaboration de programme de police communautaire
Moyen-Orient	Turquie	Analyse des besoins, programme d'enquête spécialisé, visite au Canada afin de déterminer la formation particulière nécessaire
	Émirats arabes unis	Analyse des besoins, analyse avancée des collisions, formation équestre
Asie	Vietnam, Myanmar, Laos et Cambodge	Formation spécialisée dans le domaine de la lutte antidrogue, former le formateur
	Japon	Formation en incidents tactiques
	Chine	Analyse des besoins de formation

*Le Projet canadien de formation et de soutien au niveau régional
Le Projet canadien de formation et de soutien au niveau régional est une initiative du gouvernement fédéral dont l'objectif est le développement de « capacité régionale » afin de permettre aux forces armées et au service de police de réagir en fonction des priorités de stabilité et de sécurité dans l'Europe du Sud-Est.



Le Projet canadien de formation et de soutien au niveau régional

Le Projet canadien de formation et de soutien au niveau régional est une initiative du gouvernement fédéral dont l'objectif est le développement de « capacité régionale » afin de permettre aux forces armées et au service de police de réagir en fonction des priorités de stabilité et de sécurité dans l'Europe du Sud-Est.

Au cours des mois de novembre et de décembre 1999, des entrevues dirigées ont été effectuées en Albanie, en Bosnie-Herzégovine, en Croatie, en Macédoine, en Roumanie et en Bulgarie avec des fonctionnaires des ministères responsables de la police, comprenant le ministre, des hauts fonctionnaires de la police, des chefs de département et Interpol, afin de déterminer la culture et la structure de la police, les efforts à faire en vue d'effectuer une réforme policière, l'orientation et la planification stratégique, l'administration des programmes de formation et le niveau de coopération entre les pays contigus.

Dans les Balkans, les forces de police sont en pleine transition et elles tentent désespérément d'apporter les réformes qui leur permettraient de répondre aux normes de maintien de l'ordre démocratique exigées par l'Union européenne. Pour ce faire, le Canada offrira une aide à la formation se concentrant sur le professionnalisme, l'éthique, la création d'institutions, la planification stratégique et la gestion des finances, avec un accent sur les budgets et les responsabilités.

Participants internationaux se rendant au Canada

La Sous-direction de la formation internationale et du maintien de la paix gère aussi un programme de formation qui vise à faire venir du personnel de police international au Canada afin de suivre une formation au Collège canadien de police. La liste suivante présente le nombre de participants en 1999-2000.

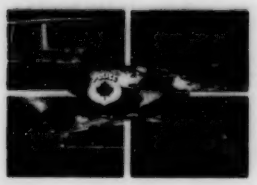
Caraïbes :	39
Europe :	24
Haïti :	5
Asie :	10
Moyen-Orient :	3
États-Unis :	17
Total :	98

Liste des pays requérants

Dans le cadre du programme de formation internationale, les pays requérants sont regroupés en fonction de la géographie afin de faciliter les communications entre les différents fuseaux horaires et de permettre des économies relatives aux frais de déplacement. La liste suivante indique les pays dont les gestionnaires de programmes sont responsables.

Hémisphère occidental

Argentine
Bahamas
Barbade
Bermudes
Bolivie
Brésil
Chili
Colombie
Costa Rica
Grenade
Guatemala



Guyane
Jamaïque
Mexique
Panama
Pérou
Trinité-et-Tobago

Asie

Bangladesh
Hong Kong
Inde
Kazakhstan
Laos
Maldives
Malaisie
Myanmar
Népal
Pakistan
Philippines
Singapore
Sri Lanka
Thaïlande
Ouzbékistan
Vietnam

Pays baltes, Europe centrale et orientale

République tchèque
Estonie
Hongrie
Lettonie
Lichtenstein
Lituanie
Pologne
Russie
République slovaque
Espagne
Suisse
Turquie
Ukraine

Moyen-Orient

Arabie saoudite
Émirats arabes unis

Afrique et Moyen-Orient

Koweït
Namibie
Rwanda
Afrique du Sud
Yémen
Zambie